

Meer doen met minder geld – Proces en systeem verbeteringen

Algemeen:

Deze opleiding heeft tot doel methodes aan te reiken om struikelblokken binnen een bepaald proces te detecteren en vervolgens een actieplan op te stellen met verbeterinitiatieven.

Overzicht 12 modules:

1. Globale bedrijfsanalyse (sector en marktanalyse, klant en leveranciersanalyse, bedrijfsanalyse)
2. Diepgaandere procesanalyse (Proces en activiteitenanalyse, product analyse, capaciteitsanalyse)
3. Analyse van de huidige situatie (procesanalyse aanpak, proces conventies)
4. Analyse van de huidige situatie – enkele voorbeelden van visualisaties van processen
5. Analyse van de gewenste situatie (project aanpak en prioritisering)
6. Analyse van de gewenste situatie (neerschrijven en procesverbeteringen linken met elkaar)
7. Opstellen van een actieplan
8. Lean en continue verbeter principes
9. Proces en systeem verbeteringen – case 1 – Afsluit van boekhoudkundige gegevens
10. Proces en systeem verbeteringen – case 2 – Optimalisatie voorraadbeheer
11. Proces en systeem verbeteringen – case 3 – Inkorten van procesdoorlooptijden
12. Proces en systeem verbeteringen – case 4 – Opzet van een analytische boekhouding